

שם המחקר : מיזם 'ניצוצות' (מאיץ בתחום ההסברה) – הערכת שלב ההכשרה ליזמות

שנה : 2022

סוג : הערכה

מס' קטלוגי : 890-643-2021

שם החוקר: ד"ר עדי לוי- ורד, רכזת 'מכלול', יחידת מחקר והערכה, קרן שלם

רשות המחקר: קרן שלם

תקציר מנהלים:

רקע

מיזם 'ניצוצות' פותח במטרה להכשיר יזמים ויזמיות מהרשויות המקומיות והאזוריות לפיתוח יוזמות חדשות לשדרוג פעולות הרשויות בתחומי השיווק, החינוך וההסברה, לטובת שילובם של אנשים עם מוגבלויות בקהילה, כחלק מאיכות החיים של בעלי המוגבלויות בפרט, ושל החברה הישראלית בכלל. את שלב ההכשרה ליזמות הבילו צוותים מ"קוביית רוטשילד" ומקרן שלם.

מטרות ההערכה

* לבחון את מידת המוכנות הראשונית של המשתתפים עם רעיון מתאים למיזם * לבחון את שביעות הרצון מההכשרה (מהתכנים והכלים, מההנחיה והליווי, מסביבת הלמידה ולו"ז המפגשים, מהסיור ואירוע ההשקה) ואת השפעתה ותרומתה על המשתתפות * לבחון את מידת המסוגלות של המשתתפות לבצע פעולות שונות בתהליך היזמות, לבחון את שיתופי הפעולה שנוצרו ונרקמו וכן לבחור את תפיסת המשתתפים לגבי תרומת המיזם לתחום ההסברה. ואף ליצור יוזמה

מתודולוגיה

בהערכה השתתפו 23 נשים מתוך 26 המשתתפות בתכנית ההכשרה ליזמות. למשתתפות הועבר שאלון מקוון במפגש האחרון של ההכשרה ותוספת קצרה לאחר הסיור ואירוע ההשקה. השאלון פותח לצרכי ההערכה הנוכחית על ידי 'מכלול' והשותפים הנוספים, והורכב משאלות פתוחות וסגורות שסיפקו מידע ביחס למטרות ההערכה שגובשו.

ממצאים עיקריים

כ- 17 מתוך 23 המשיבות הגיעו עם רעיון ראשוני ליוזמה וכבר בתחילת התוכנית ראו את התאמתו לרוח מיזם ניצוצות. 87% ציינו כי היו פעילים ומעורבים בתכנית ההכשרה במידה רבה או רבה מאוד. שביעות הרצון מתכנית ההכשרה נמצאה גבוהה ולעיתים אף גבוהה מאוד במרבית הפרמטרים שנבדקו. באופן כללי 96% מהמשתתפות ציינו כי היו שבעות רצון מההכשרה במידה רבה או רבה מאוד. בהיבט של הנחייה וליווי נעו הדירוגים בין 4.17 ל 4.43 (בסולם מדידה 1 עד 5), ממצא המצביע על שביעות רצון גבוהה מאוד, ובהיבט של רכישת ידע וכלים באמצעות ההכשרה נעו הדירוגים בין 3.96 ל- 4.22. ניכר כי המשתתפות נתרמו באופן משמעותי מהתוכנית, כי המחשבות על המיזמים ליוו אותן גם מעבר לשעות ההכשרה, וכי הן מרגישות מסוגלות לבצע את מרבית השלבים

בבניית מיזם, כאשר מסוגלות נמוכה יותר נצפתה בהקשר של מדידה והערכת המיזם וגיוס משאבים. הממצאים מלמדים כי התכנית בנויה היטב מבחינת היקף ומרווחים בין המפגשים וכן עונה על מטרה מבחינת תפיסת המשתתפות את המיזמים ככאלו שביכולתם לתרום לתחום ההסברה. שביעות רצון רבה מאוד נצפתה בהיבט של הסיור ואירוע ההשקה. ניכר כי החלו שיתופי פעולה כאלו ואחרים בין היזמיות לבין גורמים בתוך ומחוץ לרשות. אתגרים וקשיים שתוארו על ידי המשתתפות, וכן הצעות לשיפור מפורטים בגוף הממצאים.

תובנות והמלצות

- מגוון תובנות והמלצות מפורטות בדוח הערכה זה, כאשר העיקריות הן:
- באופן כללי שביעות הרצון ממיזם 'ניצוצות' וכן מהתוצרים/מיזמים שהופקו עד כה – גבוהה מאוד. זוהי תכנית ייחודית וחשובה, על אף השוני והפער בין רשויות קטנות וגדולות. השינוי הרעיוני ורמת המודעות הגבוהה של משתתפות התוכנית היא התרומה המשמעותית ביותר של תוכנית זו לתחושת המסוגלות ליזמות.
 - יש מקום לשיפור בבחירת התכנית/מרצים (בעיקר בפעילויות שלא הועברו על ידי צוות הקובייה) וכן יש מקום להוספת תכנים ולהעשרה בסדנאות נוספות בדגש על גיוס משאבים ברשויות, שיווק ופרסום, בניית תקציב/תוכנית עסקית, מדידה והערכת התוכנית.
 - ברשויות גדולות הנגישות של העו"ס למקבלי ההחלטות היא נמוכה, דבר המפחית באופן משמעותי את היכולת לגייס אותם ולגייס משאבים.
 - יש מקום לתאום ציפיות בנוגע לסדר הגודל של המיזם אל מול התקציב שאושר עבורו, וזאת על מנת ליצר בקרב היזמיות תחושת הצלחה.
 - לאחר צאת המיזמים לפועל כדאי יהיה לכתוב את המוצלחים שבהם כמודלים שיפורסמו לרשויות אחרות שירצו ליזום פרויקטים דומים.
 - יש לתקצב מראש ולתאם את אירוע ההשקה והסיור מספיק זמן מראש.
 - שתי יוזמות מקסימות כבר יצאו לפועל. המיזמים שיצאו לפועל יזכו לפרסום באתר הקרן וברשתות החברתיות.
 - צוות קרן שלם ימשיך לעמוד בקשר עם היזמיות
 - יגובש שאלון המשך שיועבר ליזמיות בעוד כשנה במטרה להעריך את היוזמות שיצאו לפועל (או את הסיבות בגינן הן לא יצאו לפועל).
 - יש מקום לשקול תוכנית האצה דומה נוספת על מנת לתת כלים לרשויות נוספות.

• [למחקר המלא באתר הקרן](#)

• [למאגר המחקרים של קרן שלם](#)

• [למאגר כלי המחקר של קרן שלם](#)